



**GRUPO BIMBO  
POLITICA GLOBAL DE AGRICULTURA  
ACTUALIZACION DEL PROGRESO  
DICIMEBRE 2021**

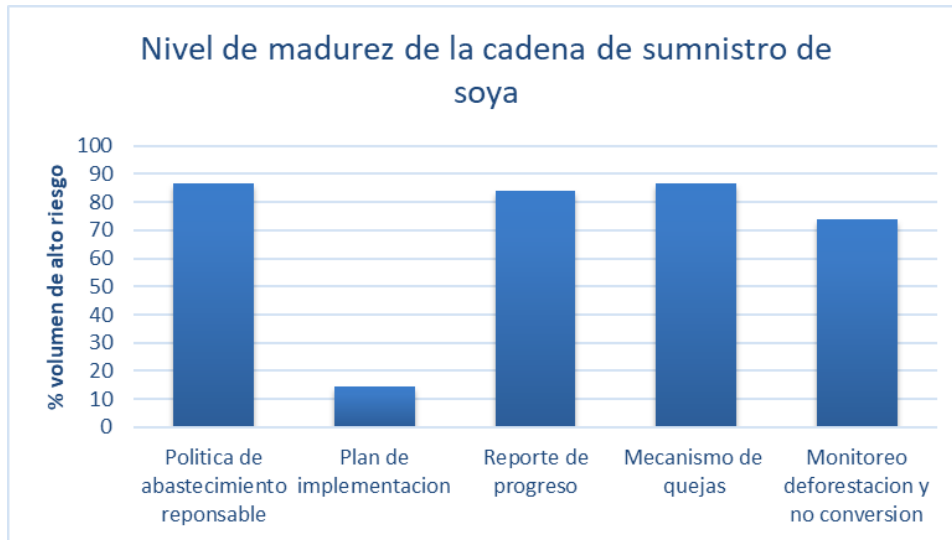
En 2017, Grupo Bimbo publicó su [Política Global de Agricultura](#) que describe su visión de las prácticas agrícolas que apoyan la resiliencia económica, ambiental y social, su compromiso de promover estas prácticas en todas sus cadenas de suministro y sus expectativas de que los proveedores impulsen la implementación. La Política Global de Agricultura de Grupo Bimbo se basa en las lecciones aprendidas a través de la implementación en curso de su Política Global de Aceite de Palma, publicada en 2015. Los detalles relacionados con sus objetivos y el progreso del aceite de palma se pueden encontrar [aquí](#).

En 2021, Grupo Bimbo ha priorizado 6 objetivos para la implementación de la Política Global de Agricultura. Puede consultar [aquí](#) a detalle el plan de acción y el primer reporte de progreso del 2021.

A continuación, se muestra el progreso en el plan de acción en el segundo semestre:

### **1. Soya**

En el segundo semestre, como parte del programa de soya sustentable, Grupo Bimbo programó y promovió el diálogo con sus proveedores, a través de este espacio nuestros principales proveedores de este insumo nos explicaron sus avances en los diferentes KPIS evaluados. A continuación, se muestra una gráfica que del estatus de los proveedores que representan el 91% del volumen estimado proveniente de zonas de alto riesgo. La lección aprendida es que, en la cadena existe una diversidad en el nivel de madurez de proveedores, atendiendo al tamaño y a la concientización del proveedor en temas claves de abastecimiento responsable.



**Política de abastecimiento responsable:** el proveedor cuenta con una política pública de abastecimiento responsable que cubre la cadena de suministro de soya

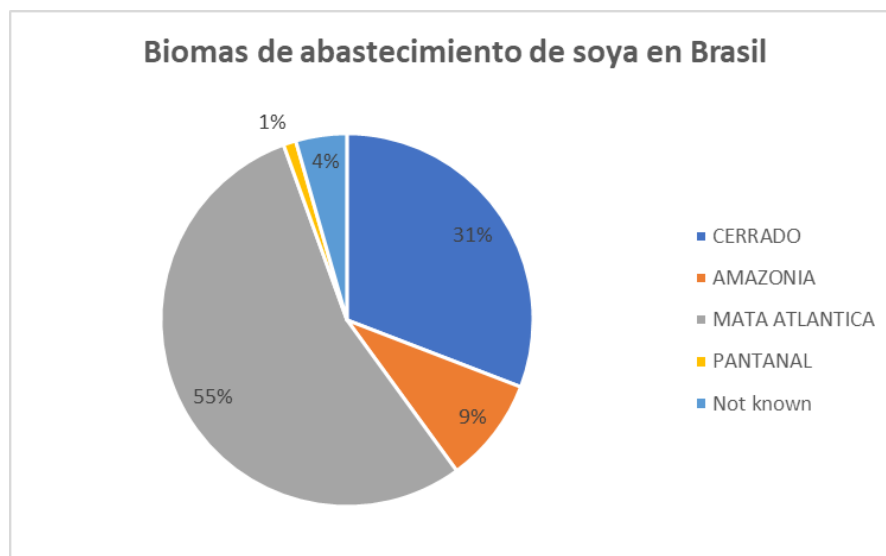
**Plan de implementación:** El proveedor ha desarrollado un plan de implementación para cumplir con sus compromisos de política.

**Reporte de progreso:** El proveedor informa públicamente sobre el progreso hacia la consecución de hitos con plazos determinados y el cumplimiento de su política de abastecimiento responsable

**Mecanismo de quejas:** El proveedor tiene un mecanismo de reclamación público (independientemente de la calidad).

**Monitoreo libre de deforestación y conversión:** El proveedor lleva a cabo actividades de monitoreo relacionadas con la deforestación en su cadena de suministro (por ejemplo, visitas de campo, monitoreo espacial, monitoreo de la sociedad civil, etc.) (autoinformado por el proveedor)

Asimismo, en el segundo semestre se evaluó el 94% del volumen proveniente de Brasil, bajo trazabilidad, para identificar los biomas con mayor impacto por la cadena de suministro de soya.



Este año, Grupo Bimbo ha comenzado un proyecto de transformación en soja que responde a la gestión de riesgo de su cadena de suministro en Brasil. El proyecto se ubica en el estado de Mato Grosso, en la municipalidad de Sorriso, donde Grupo Bimbo estará apoyando un plan de construcción de capacidades a través de una alianza entre Earthworm Foundation y Clube Amigos da Terra de Sorriso. El objetivo es generar capacidades en los trabajadores en la cadena de suministro para mitigar el impacto del uso de químicos en la seguridad y salud de los trabajadores y en el medio ambiente. El proyecto está conectado al Pacto Regional PCI Sorriso, compuesto por 13 signatarios del sector público (nivel estatal y municipal), sector privado, sociedad civil y productores.

Grupo Bimbo sigue de cerca los acuerdos e iniciativas del Grupo de Trabajo de Cerrado como signatario del [Cerrado Manifesto](#).

Además, Grupo Bimbo ha concluido positivamente su apoyo a la asociación de Earthworm Foundation con Blue Number en Estados Unidos, una colaboración que se centró en la creación de una plataforma digital para permitir el mapeo de las cadenas de suministro de soja de Estados Unidos. Grupo Bimbo seguirá de cerca este proyecto, atendiendo la necesidad de generar información de trazabilidad y brindar insumos para ayudar a fortalecer el valor de la plataforma para los compradores de soja producida de manera responsable.

## **2. Caña de Azúcar**

En el segundo semestre del año, Grupo Bimbo continúa trabajando en la definición de la línea base de su abastecimiento de azúcar de caña. En el primer trimestre Grupo Bimbo identificó la trazabilidad de su cadena y comenzó un ejercicio de acercamiento a proveedores clave, en el segundo semestre el avance está en tener un mejor entendimiento de la cadena de suministro a través de visitas de campo, con la finalidad de entender la realidad de la industria y sus retos.

A través de la alianza con Earthworm Foundation se llevó a cabo una visita a uno de los proveedores claves en azúcar de caña en México, donde identificamos oportunidades de mejora para la alineación con la política global de agricultura de Grupo Bimbo que incluye temas labores y de derechos humanos Dentro de las potenciales líneas de acción a trabajar para el 2022 Grupo Bimbo ha identificado las siguientes.

- Necesidad de desarrollar una licencia Social para Operar
- Socialización y comunicación de los compromisos en Derechos Humanos a lo largo de la cadena de suministro.
- Aseguramiento de los derechos labores en los eslabones más vulnerables,
- Fortalecimiento de mecanismo de quejas internos de las operaciones y externos a ellas.

Con este primer piloto, Grupo Bimbo considera que existe una oportunidad de transformación del sector y en el año 2022 definirá una línea de trabajo que aborde los retos identificados junto con el proveedor.

Además, hemos llevado a cabo un análisis de riesgos de los países de abastecimiento, identificados en el ejercicio de trazabilidad.

### **3. Trigo y Maíz**

Grupo Bimbo continúa ampliando su proyecto de agricultura regenerativa en maíz y trigo incorporando cultivos de rotación que garanticen la salud de suelos y aseguren a los productores estar en la cadena de valor generada. En el caso específico de México, se trabaja en conjunto con el Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo (CIMMYT), el cual busca difundir e implementar prácticas y tecnología agrícola que permita a los productores generar mayor eficiencia en el uso de agua, uso de fertilizante, además de la implementación de micro organismos benéficos para incrementar la salud vegetal y del suelo, reduciendo así la huella de carbono e hídrica, así mismo la captura de carbono.

### **4. Agricultura Sustentable**

En el 2021 Grupo Bimbo comenzó a trabajar con un enfoque de agricultura regenerativa estableciendo las bases y los lineamientos con los cuales Grupo Bimbo va a operar en el futuro a través de sus cadenas de suministro.

En el segundo semestre Grupo Bimbo ha avanzado en este camino a través de:

- La publicación de un manual de prácticas que pueda guiar a las partes interesadas, incluidos proveedores, en el desarrollo e implementación de la agricultura regenerativa
- Visitas a proveedores claves en México y Estados Unidos de trigo y maíz para entender los contextos de cada una de las regiones para implementar la agricultura regenerativa. Grupo Bimbo entiende que el éxito pasa por desarrollar estrategias ajustadas a los contextos regionales que atiendan y entiendan el perfil del productor, sus retos y oportunidades.

- A nivel interno, Grupo Bimbo ha continuado llevando a cabo la socialización del nuevo enfoque de agricultura regenerativa y concientizando a sus unidades de negocio el nuevo enfoque de la compañía.

De manera puntual, en México se están trabajando las siguientes iniciativas:

- Construir alianzas con socios estratégicos para continuar nuestro trabajo de implementación de agricultura regenerativa en cultivos principales para GB.
- Estrategia para reducción de la huella de carbono en la producción de trigo y maíz, acorde a la línea base de huella de carbono resultante de los trabajos implementados en los últimos años.
- Continuar con la estimación de la línea base de la huella de carbono de otros cultivos de importancia para GB en línea de la estrategia de acuerdo con nuestros compromisos en reducción de huella de carbono para 2030-2050 en los ingredientes clave.
- Uso de plataformas electrónicas como herramientas para tener información en el momento necesario para la toma oportuna de decisiones en la producción, así como de tecnología que permita tener el cultivo monitoreado en tiempo real.
- Generar talleres con proveedores estratégicos y referentes de la industria para crear proyectos ágiles que tengan como objetivo crear valor, desarrollar alianzas con universidades y otros organismos de investigación.  
Promovemos el uso de nuevas variedades de semillas no genéticamente modificadas en los principales cultivos de interés para Grupo Bimbo, que les ayuden a los agricultores a reducir el uso de agroquímicos, reducir tiempos de cosecha y reducir ciclos de riego

Finalmente, Grupo Bimbo ha diseñado un plan de trabajo que será presentado en el 2022 para comenzar una serie de pilotos en campo y comenzar a obtener las primeras mediciones de reducción de emisiones de carbono y metas estipuladas en la estrategia de sustentabilidad de Grupo Bimbo

## **5. Bienestar animal**

El bienestar animal forma parte de los principios que Grupo Bimbo establece y reconoce en el marco de su Política Global de Agricultura y de su estrategia de sustentabilidad, con el objetivo de que toda sus operaciones y proveeduría vayan transitando gradualmente a un esquema de producción en el que se respeten “Las cinco libertades animales”: No padecimiento de hambre, sed y malnutrición; libertad de temor y sufrimiento, libertad de incomodidades físicas o de temperatura, estar libres de dolor, lesiones y enfermedades; y contar con la libertad de expresar patrones normales de comportamiento.

En 2015, Grupo Bimbo se convirtió en la primera empresa mexicana de alimentos en adoptar el compromiso hacia el abastecimiento de huevo de gallina libre de jaula en el año 2025. Desde entonces, hemos trabajado de manera coordinada con nuestros proveedores y socios estratégicos para poder ir llevando a cabo esta transición.

En este sentido, Grupo Bimbo ha desplegado una estrategia de migración a huevo de gallina libre de jaula con los siguientes componentes.

### **Cage Free Egg Steering Committee**

Dado que el cumplimiento de este compromiso es una prioridad para la Alta Dirección de Grupo Bimbo, se creó un Steering Committee compuesto por un equipo multidisciplinario de todas las áreas operativas clave, que buscan impulsar la transición a una cadena de suministro de huevos de gallina libres de jaula. El Comité sesiona de manera trimestral y está compuesto por directivos de las áreas de Compras, Calidad, Marketing, Operaciones, Investigación y Desarrollo, Sustentabilidad y Asuntos Corporativos.

En este Comité se establecen los cronogramas de trabajo, se coordinan los distintos equipos y se monitorea el avance del compromiso.

### **Desarrollo de Proveedores**

Por medio de la colaboración con Humane Society International (HSI) trabajamos en la capacitación técnica y sensibilización tanto de nuestros equipos internos, como de nuestros proveedores, con el objetivo de promover el conocimiento de los estándares de bienestar animal, los sistemas de producción y las mejores prácticas de productores que ya han logrado realizar una transición exitosa.

De igual forma, con la orientación científica de HSI desarrollamos un manual de Normas y requerimientos mínimos para el Bienestar Animal, mismo que hemos compartido y socializado con todos nuestros proveedores.

### **Guía de certificación para proveedores**

De la mano de HSI trabajamos en una guía para todos nuestros proveedores que informa acerca de los diferentes esquemas de certificación con los estándares adecuados en materia de bienestar animal para garantizar que las gallinas de postura puedan contar con las libertades mencionadas anteriormente.

### **Avance del Compromiso**

Al cierre de año, hemos logrado una cadena de suministro de huevos 100% libres de jaulas en Reino Unido. De igual forma, la compañía ha logrado un progreso considerable, del 26.3% en Canadá y del 31.1% en nuestra organización Latin Centro, que engloba las operaciones de la empresa en Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá y Venezuela.

Las condiciones actuales derivadas de la pandemia por COVID-19 y la crisis económica han detenido el proceso de desarrollo de muchos de nuestros proveedores que evalúan la transición a este esquema. No obstante, en Grupo Bimbo, continuaremos impulsando el desarrollo de proveedores, con miras a poder avanzar en las operaciones en las que existe una mayor

oportunidad. Seguiremos trabajando de manera acelerada para propiciar el desarrollo del mercado y poder así, transitar a un esquema de abastecimiento 100% libre de jaula.

## **6. Papel y cartón certificado y/o reciclado**

Durante este año se ha logrado un progreso con respecto al compromiso de 100% de abastecimiento de papel y cartón certificado o reciclado hacia el 2025, es un gusto compartir que actualmente llevamos un avance global de más del 75%. En algunas organizaciones como México, Canadá, Reino Unido, Marruecos y China el avance de transición a empaques sustentables de papel y/o cartón ha sido completado al 100%.

Es importante resaltar que, como parte del programa de transición, en Grupo Bimbo continuamos fortaleciendo el desarrollo de capacidades de nuestros proveedores, y por tercer año consecutivo, dimos la bienvenida a nuestros proveedores estratégicos al programa de Cadena de Suministro de Carbon Disclosure Project. En este programa nuestros proveedores tienen la posibilidad de compartirnos su estrategia y visión en temas de sustentabilidad, así como proporcionarnos información más detallada en cuanto a Cambio Climático y Bosques.

Uno de los principales logros de este programa es el mapeo de nivel de madurez de nuestros proveedores, con la cual tenemos la posibilidad de preparar capacitaciones a la medida de las necesidades de nuestros proveedores.